



MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO

ESCRITÓRIO TÉCNICO DA UNIVERSIDADE

Setor: EPLAN CCJE-CFCH

Controle: SS2020-206

Processo: 23079.210752/2020-21

Objeto: Troca e Readequação de Esquadrias das Salas de Aula e Biblioteca do prédio anexo ao CFCH

Local: Campus Praia Vermelha

Item	Tipo de Risco	Evento de Risco	Materialização	Mitigação	Atribuição
1	Projeto	Erros e falhas técnicas no projeto elaborado pela contratante	Aumento de Custo. Aumento de Prazo. Retrabalhos.	→ Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado.	Contratada
2	Projeto	Estimativa do cronograma de execução, de investimentos e aspectos congêneres.	Atraso no Cronograma de Realização dos Projetos	→ Responsabilidade da solução de engenharia do Contratado. → Não pagamento se os níveis de serviço exigidos nos critérios de aceitabilidade expostos no Termo de Referência não forem atingidos. → Seguro Riscos de Engenharia	Contratada
3	Orçamento	Erros e falhas técnicas no orçamento elaborado pela contratante.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo. Retrabalhos.	→ Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado.	Contratada
4	Orçamento	Erros no orçamento fornecido pela contratada	Aumento de Custo. Aumento de Prazo. Retrabalhos.	→ Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado.	Contratada
5	Orçamento	Alteração por parte da Contratante.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo. Retrabalhos.	→ Celebração de aditivo contratual.	Contratante
6	Autorizações/Licenças/Permissões	Processo de Início dos Serviços Moroso por parte da UFRJ.	Aumento do Prazo	→ Atuação efetiva da PR6.	Contratante
7	Autorizações/Licenças/Permissões	Não obtenção de autorizações, licenças e permissões exigidas para a execução das obras	Aumento do Prazo.	→ Controle e monitoramento do Licenciamento.	Contratada
8	Autorizações/Licenças/Permissões	Atraso ou não renovação das licenças, quando do seu vencimento.	Aumento do Prazo	→ Controle e monitoramento do Licenciamento.	Contratada
9	Meio Ambiente	Multas e ações judiciais por descarte inadequado de resíduos	Aumento de Custo.	→ Cumprimento da Legislação; → Controle e monitoramento do Meio Ambiente; → Pessoal qualificado; → Equipamentos Licenciados.	Contratada
10	Meio Ambiente	Embargo ambiental de locais de deposição de material de bota-fora	Aumento de Prazo.	→ Cumprimento da Legislação; → Controle e monitoramento do Meio Ambiente; → Pessoal qualificado; → Equipamentos Licenciados.	Contratada

11	Modificações das especificações de serviço	Falha das Diretrizes.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Revisão Prévia de Documentação. → Em caso de omissões ou erros significativos o contratante assume o ônus decorrente dos mesmos, através de alteração contratual, respeitando os limites e condições previstos no Edital e na legislação aplicável	Contratante
12	Modificações das especificações de serviço	Falhas ou omissões no Edital.	Não atingimento do escopo.	→ Revisão Prévia de Documentação	Contratante
13	Modificações das especificações de serviço	Mudanças de projeto por determinação de outras entidades públicas (prefeitura, corpo de bombeiros, etc.) ou exigidas para obtenção do licenciamento ambiental do empreendimento.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo. Retrabalhos.	→ Celebração de aditivo contratual.	Contratada
14	Modificações das especificações de serviço	Mudanças no Escopo do Projeto por parte da UFRJ.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo. Retrabalhos.	→ Celebração de aditivo contratual.	Contratante
15	Modificações das especificações de serviço	Mudança de Projetos apresentados pela contratada, que não tenham sido solicitadas pelo Contratante.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Responsabilidade da solução de engenharia do contratado;	Contratada
16	Eventos Sociais	Greves, manifestações sociais e/ou públicas, comoções sociais e protestos.	Atraso no Cronograma de Realização das Obras. Aumento de custos. Perda de Receitas.	→ Seguro Riscos de Engenharia	Contratada
17	Modificações das especificações de serviço	Mudança de Projetos apresentados pela contratante	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Responsabilidade da solução de engenharia do contratado;	Contratada
18	Patrimônio Histórico, artístico e cultural	Descobertas arqueológicas ou interferências com patrimônio cultural.	Aumento do Prazo. Aumento de Custo.	→ Administração deve avaliar áreas de relevância arqueológica, tornando público o Estudo	Contratante arca com o custo dos aditivos de valor devido à prazo (reajustamento)
19	Segurança do Trabalho	Danos causados por acidentes de trabalho ou por segurança inadequada do canteiro de obras.	Aumento do Custo	→ Exigência de garantia contratual ou Seguro de Riscos de Engenharia.	Contratada
20	Danos	Prejuízos causados a instalações existentes devido à realização das obras.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Seguro Riscos de Engenharia	Contratada
21	Danos	Prejuízos causados a terceiros devido à realização das obras.	Danos Físicos Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Seguro de Responsabilidade Civil	Contratada
22	Caso fortuito ou força maior	Situações de obra que configurem danos da natureza como enxurradas, escorregamentos, desabamentos, alagamento, vendaval e congêneres, desde que não sejam causados ou agravados por negligência ou omissão do contratado.	Danos Físicos Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Seguro Riscos de Engenharia	Contratante
23	Ações trabalhistas ou indenizatórias	Custos adicionais gerados por ações judiciais contra o construtor e os seus subcontratados por força da execução da obra.	Aumento do Custo	→ Cláusula contratual prevendo que o contratado arca com os prejuízos ocorridos	Contratada
24	Decisão Judicial	Interposição de ações judiciais contra o contratante por conta da realização da obra por fatores atribuíveis a contratada.	Aumento do Custo. Aumento do Prazo.	→ Cláusula contratual prevendo a retenção de parte dos pagamentos devidos ao contratado no caso do contratante ser acionado judicialmente por fatores imputáveis ao contratado.	Contratada

25	Caso fortuito ou força maior	Chuvas ou outros eventos climáticos.	Aumento de Prazo.	→ Cláusula contratual dispondo que o contratado arca com os prejuízos advindos de chuvas ocorridas dentro das médias históricas nos últimos 12 meses, arcando o contratante com os danos advindos de chuvas acima da média histórica.	Contratada
26	Alterações normativas	Alteração Legislativa ou Regulatória após a publicação do Edital, no âmbito de qualquer ente federativo que afetem diretamente os encargos e custos para realização dos Projetos.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Revisão do Cronograma → Reequilíbrio Econômico-Financeiro por meio de Aditivo Contratual (excepcional)	Contratante
27	Construção/Implantação	Prejuízos causados por erros e defeitos na execução da obra.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Condições de Habilitação; → Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato; → Seguro Riscos de Engenharia.	Contratada
28	Construção/Implantação	Administração inadequada da construção.	Aumento de Custo. Atraso no Cronograma de Realização das Obras.	→ Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado. → Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.	Contratada
29	Construção/Implantação	Inadimplência dos fornecedores de materiais e/ou equipamentos.	Atraso no Cronograma de Realização das Obras.	→ Exigência de garantia contratual ou seguro garantia .	Contratada
30	Construção/Implantação	Implantação de canteiro em local não aprovado pela Contratante.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado. → Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.	Contratada
31	Construção/Implantação	Mudança de Canteiro por solicitação da Contratante.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Celebração de aditivo contratual.	Contratante
32	Construção/Implantação	Erro de locação da obra.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo. Retrabalhos.	→ Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado. → Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.	Contratada
33	Construção/Implantação	Instalações de canteiro subdimensionados para os funcionários.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado. → Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.	Contratada
34	Construção/Implantação	Atraso no recebimento de materiais.	Aumento de Prazo.	→ Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.	Contratada
35	Construção/Implantação	Execução em desconformidade com o projetado.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo. Retrabalhos.	→ Cláusula contratual impondo a correção dos erros por conta do contratado. → Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.	Contratada
36	Construção/Implantação	Prejuízos decorrentes de erros na realização das obras, verificados pela fiscalização, acabamentos e utilização de materiais inadequados ou fora de especificações.	Aumento do Custo.	→ Seguro Riscos de Engenharia; → Condições de Habilitação.	Contratada
37	Imprevistos Econômicos	Problemas de liquidez financeira da empresa	Atraso no Cronograma de Realização dos Projetos.	→ Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.	Contratada
38	Imprevistos Econômicos	Aumento do preço nos insumos e serviços para execução das obras e/ou estimativa incorreta do custo dos insumos e serviços a serem realizados	Aumento do Custo.	→ Seguro Riscos de Engenharia	Contratada
39	Imprevistos Econômicos	Descontinuidade da prestação de serviços, ainda que públicos, ou no fornecimento de insumos ao contratante, ou mudança do local de origem dos insumos dos serviços.	Atraso no Cronograma de Realização das Obras.	→ Seguro Riscos de Engenharia	Contratada
40	Imprevistos Econômicos	Atraso nos Pagamentos por parte da Contratante.	Atraso no Cronograma de Realização dos Projetos . Desequilíbrio econômico-financeiro da empresa.	→ Priorização do Pagamento pela PR-3	Contratante

41	Segurança do Trabalho	Danos causados por acidentes de trabalho ou por segurança inadequada do canteiro de obras.	Aumento do Custo	→ Exigência de garantia contratual ou Seguro de Riscos de Engenharia.	Contratada
48	Segurança do Trabalho	Prejuízos causados a terceiros devido à realização das obras.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	→ Seguro de Responsabilidade Civil	Contratada
49	Caso fortuito ou força maior	Chuvas ou outros eventos climáticos.	Aumento de Prazo.	→ Cláusula contratual dispondo que o contratado arca com os prejuízos advindos de chuvas ocorridas dentro das médias históricas nos últimos 12 meses, arcando o contratante com os danos advindos de chuvas acima da média histórica.	Contratada
50	Autorizações/Licenças/Permissões	Não obtenção de autorizações, licenças e permissões exigidas para a execução das obras	Aumento do Prazo.	→ Controle e monitoramento do Licenciamento.	Contratada
51	Construção/Implantação	Prejuízos causados por erros e defeitos na colocação das janelas.	Aumento de Custo. Aumento de Prazo.	> Condições de Habilitação; > Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato; > Seguro risco de engenharia.	Contratada

Rio de Janeiro, 18 de agosto de 2020



Paula Lage Agrize
Gerente E-Plan CFCH-CCJE
Siape 3013213